

공동체를 살리는 대화와 협력의 기술

민주주의 기술학교
이창림



간디, 장일순, 프레이리 선생을 존경하고,
자전거 타기와 등산을 즐겨 했고,
커피와 맥주를 놓고 수다떨기를 좋아합니다.
텃밭(태평농법)을 하고 태양광발전기를 두고 있
는 있습니다.

풀뿌리자치연구소 이음, 더체인지에서 활동했
습니다.

민주주의를 경험하고 실천하는 구체적 방법을
공부하려고 나누려고 학교를 세워 교장이 되었
습니다.

모이고 떠들고 꿈꾸며
변화를 만들어가는데
관심이 많습니다.

열정과 책임

“열정이 일을 시작하게 하고
책임은 시작한 일을 끝내게 한다”

1. 오는 사람이 맞는 사람이다
2. 어떤 결과가 나오든 그것은 있을 수 있는 유일한 일이다
3. 시작한 시간이 맞는 시간이다
4. 끝나면 끝난 것이다

1

문제를
발견한다

2

무언가 도움이
되는 일을 하고
싶어한다

3

도움 방법을
찾지 못한다

8

문제에 대해
알려고 하지
않는다

냉소의
순환고리

4

아무것도
하지 못한다

7

마음의 문을
닫는다

6

아무것도
할 수 없다고
판단한다

5

슬픔, 무력감,
분노를 느낀다



1

비난을 멈춘다

2

개인적 책임을
감수하기로 마
음먹는다

3

추구하는 가치
에 맞는 세상을
떠올려본다

8

세상이 나아지
도록 꾸준히 반
복한다

희망의 순환고리

4

세상의 문제
를 잘 이해하고
행동할 수 있는
정보를 찾는다

7

모든것을 다 할
수 없다고 인식
한다

6

가치에 근거에
일관되게 행동
한다

5

구체적인 실천
방법을 찾는다



발견한 것

시민들은 **말할 수 있는 공간**이 있고 자신의 말이 **의미있게 받아들여질 것**(정책결정에 영향, 타인의 배움에 기여 등)으로 기대되는 경우 적극적으로 참여한다.

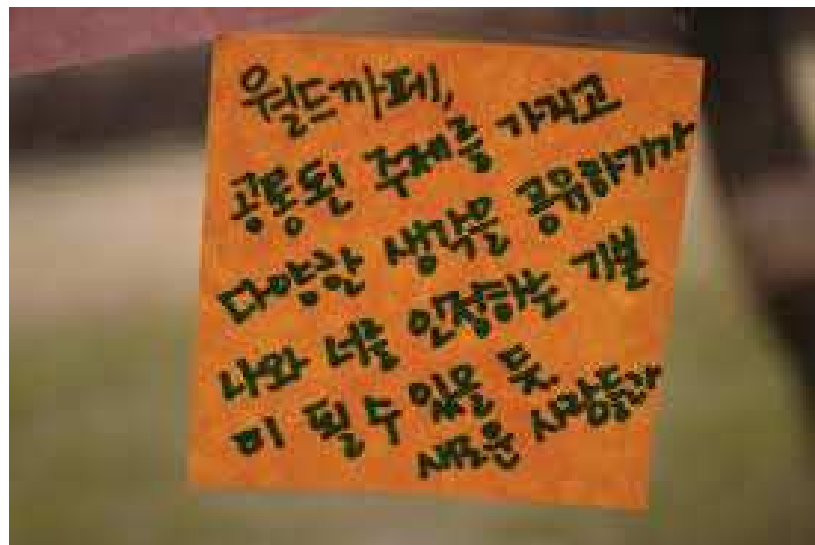
시민들은 일방적 소통보다는 **쌍방향 소통, 수평적 소통**에서 즐거움과 의미를 찾는다.

시민들은 **스스로 선택**할 수 있을 때 **역동**이 일어난다. 이야기 주제나 공간등을 스스로 결정할 때 더 활발하게 참여하고 **몰입**한다.



발견한 것

진정한 배움은 **회고**에서 나온다. 과정을 돌아보고 **자신의 언어**로 기록하고 대화로 공유하면서 **배움을 풍성**하게 한다. 배움이 실천으로 이어지도록 질문 하고 스스로 궁리하고 다짐할 시간(틈)을 주는게 필요하다.



행복하세요?

언제 행복하세요?

얼마나 자주 행복하세요?

행복을 위해 어떤 노력을 하세요?

행복에 이르는 방법

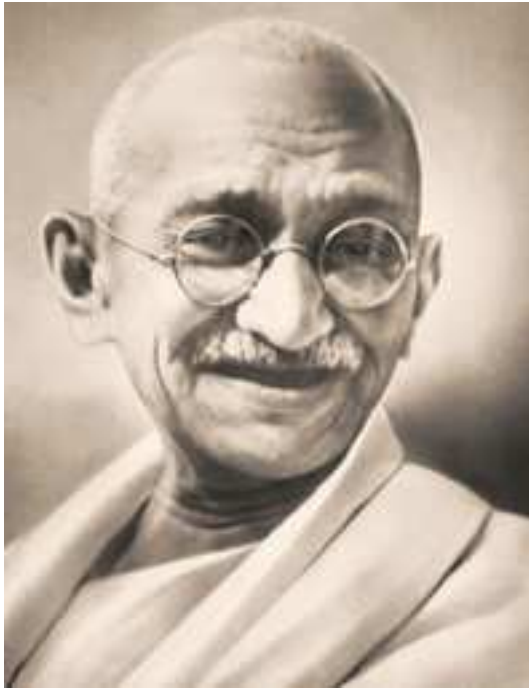
부, 명성,
육체적 매력 등
외부적 목표의 추구

친밀한 인간관계
자신의 인간적 성장
공동체에 대한 공헌



쓰지 신이치 <행복의 경제학>

누구의 말 일까요?



공동체가
21세기의 희망



마을이 세계를
구한다



덕은 외롭지 않다.
반드시 이웃이 있다.

공동체

共同體 community

“같은 환경을 공유하는 사회 집단이며, 보통 같은 관심사를 가진다.

인간의 공동체에서는 믿음, 자원, 기호, 필요, 위험 등의 여러 요소들을 공유하며, 참여자의 동질성과 결속성에 영향을 주고 받는다.”

어원으로 본 공동체

Con(함께) + munis(서로 봉사한다)

=Communis(모두에게 공유되는)

-> communitas(=같음)

-> **community** 지역성과 공동성을 기초로 하는 사회

“구조화된 일상 사회를 구성하는 질서가
역전·해체되는 사회 상태”



행복은 타인으로부터 온다

초대, 환대, 평등, 대화, 유머, 작은 실천
활기넘치는 개인들의 공동체



세가지 질문

Q. 언제 공동체를 경험했는가? 당신에게 의미있었던 공동체는 무엇이었는가?

Q. 우리 문화에서 공동체를 방해하는 요인이 무엇이라고 생각하는가?

Q. 공동체를 강화하기 위해 생활 속에서 실천할 수 있는 일에는 어떤 것들이 있는가?



로세토 마을의 공동체 문화

1960년대, 펜실베이니아의 로세토 마을엔 심장병 사망자가 유달리 적었다.

- * 그들의 삶은 즐거웠고, 활기가 넘치고 꾸밈이 없었다. 부유한 사람들도 가난한 사람들과 비슷하게 옷을 입고 비슷하게 행동했다. 계층이 없는 소박한 사회였고, 따뜻하고 친절な 사람들이 있는 곳이었다. 서로를 신뢰했고, 서로를 도와주었다. 가난한 사람은 있었지만, 진정한 가난은 없었다.

“내가 속한 공동체가 나를 보호해줄 수 있다는 확신,
내가 위기에 처했을 때 주변 사람들이 함께해줄 것이라는 확신”

“사회적”자본 - 신뢰



민주주의와 행복의 상관관계

		2018 행복지수		2018 민주주의지수
1	1인당 국내총생산, 사회적 지원, 기대수명, 사회적 자유 (선택의 자유), 사회적 관용, 부정부패에 대한 인식	핀란드	선거 절차, 정부의 역할, 정치 참여, 정치 문화, 시민의 자유	노르웨이
2		덴마크		아이슬란드
3		노르웨이		스웨덴
4		아이슬란드		뉴질랜드
5		네덜란드		덴마크
6		스위스		캐나다
7		스웨덴		아일랜드
8		뉴질랜드		핀란드
9		캐나다		호주
10	*UN세계 행복보고서 (2019.3.20)	호주	~20위 = 완전한 민주주의 21~ = 결함 있는 민주주의 *이코노미스트 인텔리전스 유닛 (EIU)(2019.1)	스위스
		16.아일랜드		11.네덜란드
		19.미국		21.한국
		54.한국		25.미국

민주주의
democracy
demos + kratia
people + rule/power





혼자



소수



여럿이

말했다고 해서 아직 **들은** 것은 아니다

들었다고 해서 **이해**한 것은 아니다

이해했다고 해서 **동의**한 것은 아니다

동의했다고 해서 **기억**한 것은 아니다

기억했다고 해서 **적용**한 것은 아니다

적용했다고 해서 **행동이 변한** 것은 아니다

따라서 말했다고 해서 행동이 변한 것은 아니다

Konrad Lorenz

내가 생각하는 것,
내가 말하고 싶어하는 것,
내가 말하고 있다고 믿는 것,
내가 말하는 것,
그대가 듣고 싶어하는 것,
그대가 듣고 있다고 믿는 것,
그대가 듣는 것,
그대가 이해하고 싶어 하는 것,
그대가 이해하고 있다고 믿는 것,
그대가 이해하는 것,

**내 생각과 그대의 이해 사이에 이렇게 열 가지 가능성이 있기에
우리의 의사 소통에는 어려움이 있다.
그렇다 해도 우리는 시도를 해야 한다.**



<베르나르 베르베르의 상상력 사전>
열린책들, 2011

대화적 대화

dialogic conversation

“합의를 공유하는 데까지 도달하지는 못하더라도 의견을 주고 받으면서 사람들이 자신들의 견해를 인식하게 되고 서로에 대한 이해를 넓히는”대화



투게더 - 다른 사람들과 함께 살아가기
리처드 세넷 지음 (현암사)

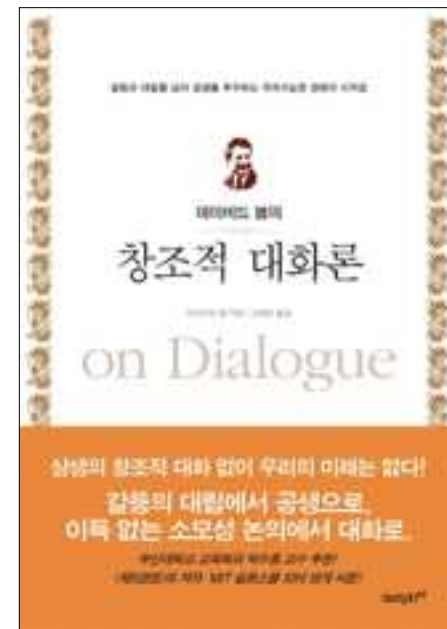
진정한 대화

다이얼로그(dialogue)

dia(관통)+logue(의미)

상호간에 의미가 관통되어
공감이 일어나는 과정이 형성되면
사회가 직면한 여러 문제들을
치유할 수 있을 것.

창조적 대화론
갈등과 대립을 넘어 공생을 추구하는 지속가능한 변화의 시작점
데이비드 봄



대화란 무엇인가?

- 사람과 사람을 이어주는 행위
- 대화란 '상대방을 설득하는 것이 아니라, 공통의 이해를 찾아내는 행위'
- 대화집단에서는 뭔가를 어떻게 할 것인가를 결정하려 하지 않는다.
- 굳이 말하자면 대화집단의 진정한 목표는 진실 안에서 일관성 있는 소통을 하는 것이다.

"대화의 주된 방해물은 자신의 가정과 견해들을 고수하려고 지키려는 태도다."

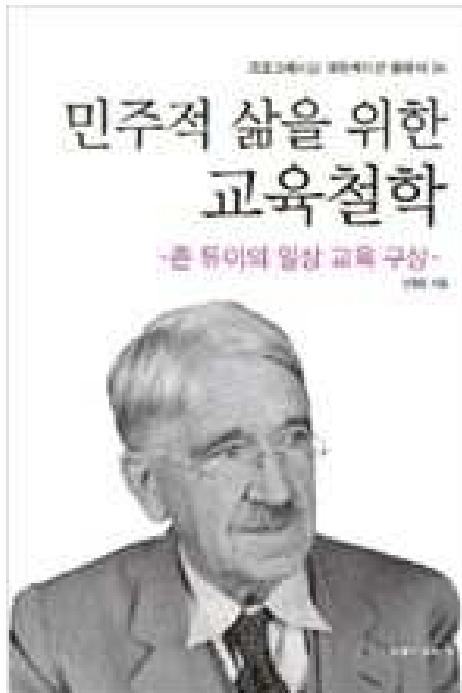
>>>>유보의 자세가 필요함.

대화의 방향과 대화의 힘

“어떤 방향으로 대화를 나누고 대화의 힘을 어디에
이용할 지 우리 스스로 결정해야 합니다.”



“민주주의는 대화에서 시작된다.”



존 듀이.
철학자, 교육학자, 심리학자

훌륭한 정원사는 절대
‘자연그대로’ 내버려두지 않는다
그들은 자신의 정원에 대해 책임을 진다

지속가능한 민주주의 사회는
시민의 노력이 필요하다



민주적 촉진자의 철학

“사람들은 자신의 결정에 대해 책임이 부여되면 진정으로 책임감 있게 행동한다.”

1. 사람은 기본적으로 현명하고, 올바른 일을 할 수 있으며, 또 그렇게 하고 싶어한다
2. 사람들은 자신이 참여한 아이디어나 계획에 대해서는 더욱 헌신적으로 임한다

민주적 촉진자는 OOO하는 사람

1. 함께 모인 사람들이 왜 모였는지 그 목표를 이해하도록 돕는 사람
2. 모두 평등한 가운데 소통하도록 돕는 사람
3. 구성원들이 다양한 의견을 솔직하게 이야기할 수 있도록 편안하고 안전한 공간(환경)을 준비하는 사람
4. 함께 배우는 사람이고, 참여자들과 평등한 관계에서 서로 배움에 기여하는 사람

민주적 촉진자는 000이 아니다

1. 강사가 아니다.
2. 해당 분야의 전문가일 필요는 없다.
3. 집중 받는 사람이 아니다.
4. 말을 많이 하는 사람이 아니다.
5. 혼자 결정하는 사람이 아니다.
6. 하인이 아니다.

줄탁동시 | 啐啄同時



병아리가 알에서
나오기 위해서는
새끼와 어미닭이
안팎에서
서로 쪼아야 한다는 뜻



무엇을 마실까?

회의 會議

meeting, conference, summit, session, talk

두 명 이상의 사람이 모여,
어떤 주제에 관해 논의를 하는 것,
또는 그 일을 하는 모임을 가리킨다

회의 진행시 점검할 것

1. 꼭 필요한 회의인가?
2. 꼭 참석할 사람인가?
3. 꼭 필요한 자료인가?
4. 미리 공지했는가? (일주일 ~하루 전)
5. 회의 목적을 분명히 하고 공유했는가?
6. 회의 진행 순서와 방식을 공유했는가?
7. 회의 결과를 현장에서 확인했는가?(기록을 어떻게?)
8. 회의 결과를 정리해서 회람, 확인

회의에서 생산자 역할[업무역할]

조직이 발전할 수 있도록 돕고 함께 나아갈 수 있도록 한다.

- 의제 제안하기
- 회의에서 해결해야 할 조직의 문제 확인하기
- 업무 관련한 문제점 및 해결방안 강조하기
- 사실을 제안하거나 요청하기
- 의견을 내기
- 문제와 대안을 찾기
- 아이디어를 설명하고 정교화하기
- 관련된 이슈들을 한데 모으기
- 모순된 지점을 보여주기
- 가정 및 아이디어 검토하기
- 다음 과제 제안하기

회의에서 조정자 역할[조직운영]

-조직이 공동체성과 결속력을 개발하고 유지할 수 있도록 돕는다.

- 토론을 위한 절차 제안하기
- 절충안을 제안하거나 받아들이기, 합의지점을 찾는 것을 돕기
- 휴식(쉬는) 시간 확보하기
- 농담과 웃음
- 침묵하는 멤버의 기운을 북돋아주어 말하게 하기
- 이야기되지 않는 문제에 대해 이야기하기
- 토론내용 요약하기
- 그룹이 방향과 진행과정을 인식할 수 있도록 돕기
- 다른 사람에 대한 연민을 갖기
- 감정을 표현하고 다른 사람들도 그들의 감정을 표현할 수 있도록 독려하기

개방성

누구든지 자신의 의견을 발표하고
제안하고자 하는 이에게는
그러한 기회를 부여해야 함

권한부여

참여한 이들에게는
적절한 권한이 주어져야 함

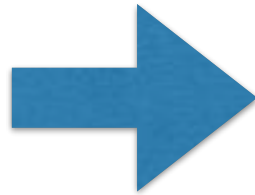
투명성

의사결정 과정의
상세한 내용은
모든 이에게 공개되어야 함

주장보다 질문
논쟁보다 대화
논증보다 소통
방어보다 이해

회의와 대화에서 최소한 이것만!

1. 비난과 인신공격은 하지 않도록 한다
2. 상대방이 말할 때 도중에 자르지 않고 끝까지 듣고 나서 자신의 생각을 말해야 한다.

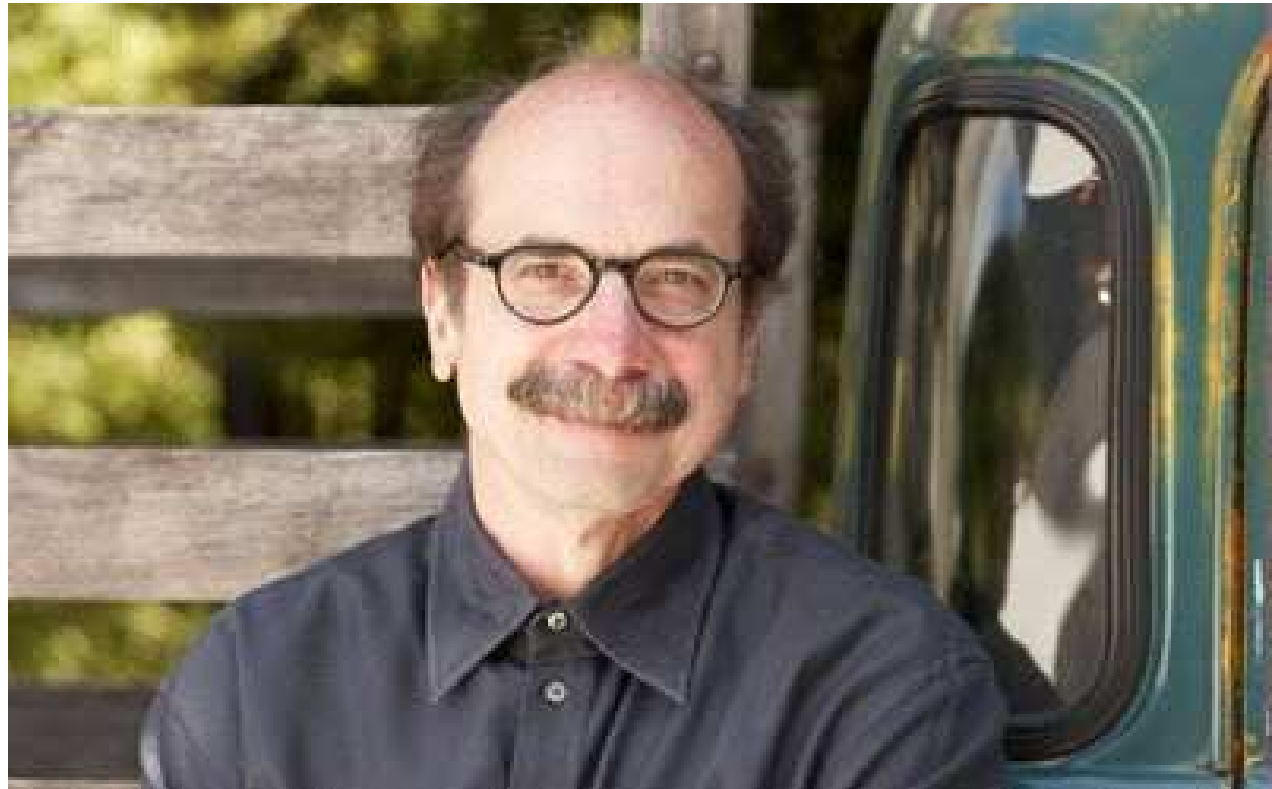


공동체에 대한
관심과 참여만이
변화를 가져옴

공간이 주는 메시지

“공간적 관계를 재설정하는 것은
사람들의 참여를 진정으로 환영한다는
강력한 신호입니다”

IDEO founder
Stanford professor
d.school lead creator
David Kelley





제주시 조천면 선흘2리
마을상징 찾기
리민한마당

“삼촌! 우리
마을 자랑이
머우꽈?”

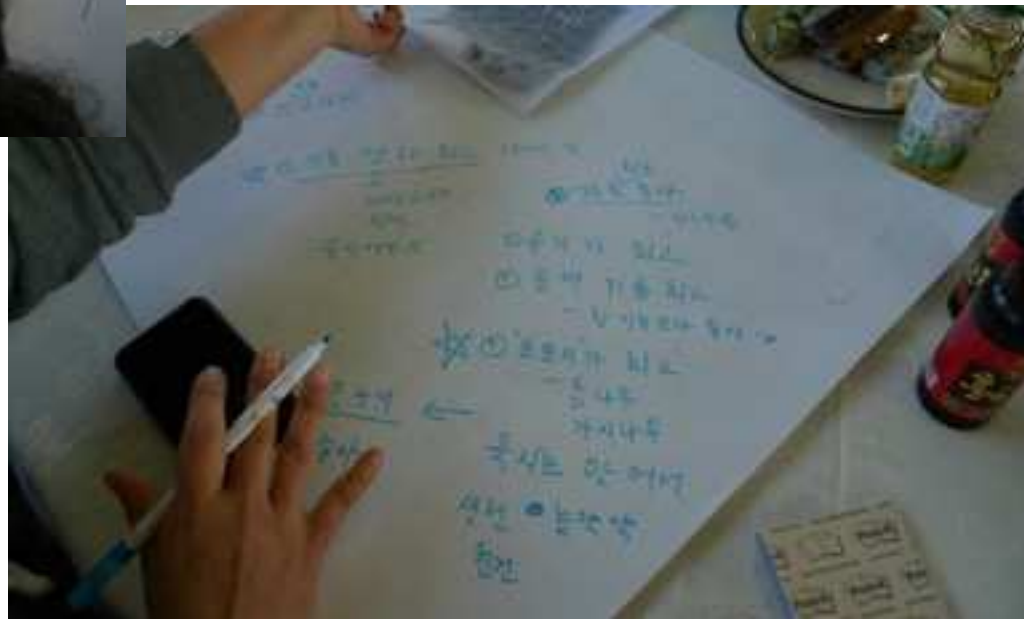


작은 것에도 참여한다는 것



결정에 함께 참여

함께 확인할 수 있는 기록





행동변화 팁 1

타인의 불행을 지나치지
않는 시민

3의법칙
작은 부탁
예측 가능성



행동변화 팁 2

헬퍼스 하이(**Helpers High**), 마더 테레사 효과(**Mother Teresa Effect**)

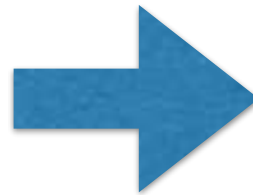


지금 우리에게 필요한 것은 둥글게 모여 앉는 것이다



회고와 공유의 문화 만들기

1. 평가의 시선이 주로 외부를 향해 있다면 회고는 시선을 자신에게 둔다.
2. 회고는 기록한다.
3. 회고를 나누면서 서로에 대해 이해하게 되고, 감정을 공유하게 된다.
4. 회고를 나누면 내용은 깊어지고, 새로운 배움을 발견한다
5. 다양한 항목을 제시할 수 있다. 좋았던 것, 아쉬웠던 것, 적용할 것, 새롭게 알게된 것, 재밌었던 것, 즉시 실천할 것, 그만할 것 등
6. 실천(실행)으로 연계하는게 중요하다.
7. 회의나 학습, 모임 후 회고하는 작은 실천을 꾸준히 한다.



공동체에 대한
관심과 참여만이
변화를 가져옴



“혁명이란 따뜻하게 보듬어 안는 것이라오.
혁명은 새로운 삶과 변화가 전제가 되어야 하지 않
겠소?
새로운 삶이란 폭력으로 상대를 없애는 게 아니고,
닭이 병아리를 꺼내듯이
자신의 마음을 다 바쳐 하는 노력 속에서
비롯되는 것이잖아요?
새로운 삶은 보듬어 안는 정성이 없이는 안 되지요.”

무위당(無爲堂) 장일순

숨고르기

나무는

나무의 진화는

몸집을 불리는 것이 아니라

개체를 늘리는 것

나무의 진보는

자신의 거대한 성장이 아니라

숲을 이루는 것

나무의 자유는

홀로 선 나무가 아니라

숲 속에 '함께하는 혼자'인 것

찰스킨의 숲에서 박노해 2015 06 23

